



MIDT-BUSKERUD  
BARNEVERNTJENESTE

# Tilstandsrapport

---

MIDT-BUSKERUD BARNEVERNTJENESTE 2021

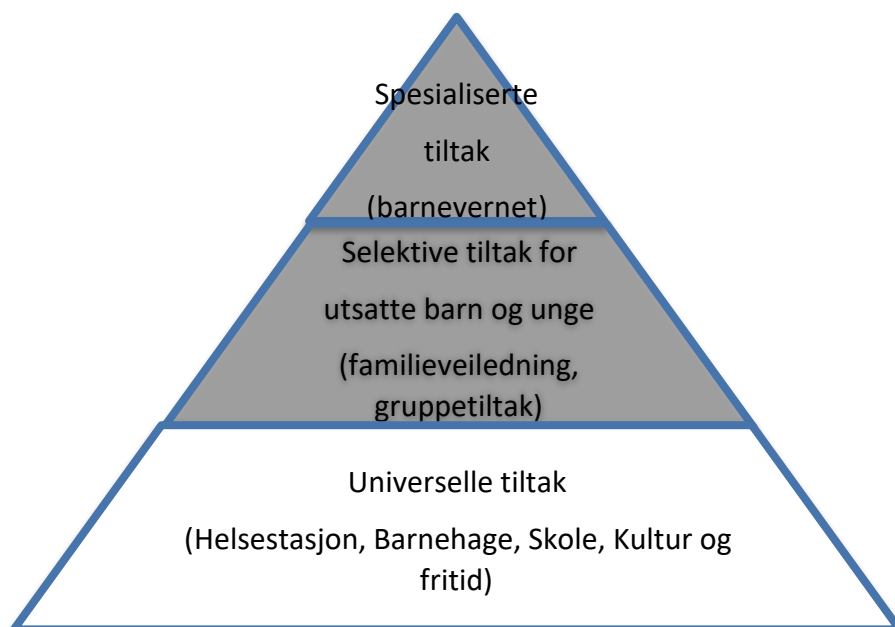
<b>1. Innledning</b>	<b>2 – 3</b>
<b>2. Fakta om Midt-Buskerud barneverntjeneste</b>	<b>3 – 6</b>
<b>2.1 Interkommunal barnevernvakt for Midt-Buskerud, Jevnaker og Øvre Eiker</b>	<b>6</b>
<b>2.2 Kompetanse i Midt-Buskerud barneverntjeneste</b>	<b>6-7</b>
<b>2.3 Brukerundersøkelser i Midt-Buskerud barneverntjeneste</b>	<b>8-9</b>
<b>2.4 Statsforvalterens risikoanalyse av Midt-Buskerud barneverntjeneste</b>	<b>9-10</b>
<b>3. Temaområder</b>	<b>10</b>
<b>3.1 Meldinger</b>	<b>11- 12</b>
<b>3.2 Undersøkelser</b>	<b>12- 13</b>
<b>3.3 Tiltak</b>	<b>13- 15</b>
<b>3.4 Fosterhjem</b>	<b>15- 17</b>
<b>3.5 Tilsyn</b>	<b>17- 18</b>
<b>3.6 Ettervern</b>	<b>18</b>
<b>3.7 Nøkkeltall - økonomi</b>	<b>19- 20</b>
<b>3.8 Covid-19 og drift 2021</b>	<b>20</b>
<b>4. Samarbeid, tidlig innsats og forebyggende arbeid</b>	<b>20-21</b>
<b>5. Styring og kontroll i barneverntjenesten</b>	<b>22</b>
<b>6. Utfordringsbildet</b>	<b>23-24</b>
<b>7. Innsatsområder og tiltak</b>	<b>24-25</b>

## 1. INNLEDNING

Barneverntjenesten er en lovpålagt tjeneste som gir rettighetsfestet hjelp og tiltak til barn, unge og deres familier i aldersgruppen 0-25 år. Barneverntjenesten skal sikre at barn og unge som lever under forhold som kan skade deres helse og utvikling får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse til rett tid. Barneverntjenesten skal bidra til at barn og unge møtes med trygghet, kjærlighet og forståelse og at alle barn og unge får gode og trygge oppvekstvilkår (jf. Lov om barneverntjenester § 1-1).

Barneverntjenesten i Midt-Buskerud vil gå foran som pådriver for et åpent barnevern blant befolkningen, samarbeidspartnere og ovenfor politisk ledelse som barneverntjenestenes eiere i kommunene. Barneverntjenesten har årlig orientert kommunestyrene og hovedutvalg/formannskap om tjenesten, hvor kommunene også deltok på KS barnevernløftet med mål om at administrativ og politisk ledelse skal ta mer eierskap til barneverntjenesten. I 2021 kom det en endring i barnevernloven om at det årlig skal legges frem en tilstandsrapport på barnevernområdet i kommunestyret. Denne rapporten bygger på Veileder fra Bufdir om tilstandsrapport, hvor tilstandsrapporten for 2021 baserer seg på nøkkeltall, måloppnåelse og styringsdata fra tidligere år, men også utviklingstrekk over tid. Dette for å vise sammenhenger og analyse i ett større og mer helhetlig bilde. Tjenestene skal leveres i tråd med lover og forskrifter som regulerer kvaliteten innenfor barnevernets fagområder som undersøkelser, hjelpetiltak, omsorgstiltak og ettervern.

Kommunene har ansvar for universelle og selektive tiltak for utsatte barn og unge. Barnevernet har ansvar for spesifikke individuelle tiltak, og skal i samarbeid med andre instanser medvirke til planlegging av generelle tiltak for å trygge barn og unges oppvekst, hvor tverrfaglig forebygging skal gis stor oppmerksomhet.



<b>Bakgrunnsinformasjon (Bufdir, kommunemonitor 2021)</b>	<b>Modum</b>	<b>Krødsherad</b>	<b>Sigdal</b>	<b>Midt-Buskerud</b>	<b>Fylket</b>
Barn i befolkningen (2021)	19,4%	20,3%	18,2%	19,3%	21,5 %
Andel barn som bor i lavinntektsfamilier (2020)	13,6%	12,5%	10,3%	-----	12,1
Enslige forsørgere med barn under 18 år (2021)	20,3%	21,2%	16,7%	19,8%	17,9 %
Andel i befolkningen med utdanning utover grunnskole (2020)	67,3%	69,5%	68,7%	67,8%	73,6 %
Utgifter til forebygging, helsestasjon og skolehelsetjeneste pr. innbygger 0-17 år (2021)	5445,-	5256,-	4339,-	5241,-	3885,-
Barn med bekymringsmelding i forhold til barnebefolkningen (2020)	6,1%	3,8%	2,6%	5,2%	4,2%

Barnevernet skal ha særlig fokus på å overholde lovens frister og krav, og har et stort ansvar for å sikre at barnets og foreldrenes rettsikkerhet blir ivaretatt i alle deler av saksbehandlingen. Barn/unge og deres foresatte skal medvirke og gis anledning til å uttale seg.

Barnevernet skal ha fokus på utviklingen av eget personale for å sikre kvaliteten i saksbehandlingen. Tjenesten har ansvar for å videreutvikle et nært og positivt samarbeid med de andre enhetene som har tiltak og gir tjenester til barn/unge i kommunene. Samordning og tverrfaglig samarbeid har høyt fokus både i dagens arbeid og i utviklingsarbeid i kommunene.

Fra 2022 har det kommet en ny lovbestemmelse i barnevernloven som presiserer at det er kommuneledelsen som er ansvarlig for at kommunen oppfyller det ansvaret loven legger til kommunene, og for at barneverntjenesten har den bemanningen og de ressursene som er nødvendige for å ivareta dette ansvaret. Lovendringen fra 2022 innebærer også et pålegg til kommunene; se tilbudet til barn og unge i sammenheng, og at kommunestyret selv skal vedta en plan for hvordan det forebyggende arbeidet skal fordeles mellom de ulike kommunale tjenestene og hvordan tjenestene skal samarbeide.

## 2. FAKTA OM MIDT-BUSKERUD BARNEVERNTJENESTE

Midt-Buskerud barneverntjeneste består av kommunene Modum, Sigdal og Krødsherad og er organisert som interkommunal barneverntjeneste etter kommunelovens §28a, hvor Modum er vertskommune. Modum og Krødsherad innledet allerede et samarbeid i 2005 og søkte om forsøksmodell for interkommunalt samarbeid, som i 2007 ble til en fast ordning etter kommuneloven. I oktober 2013 ble også Sigdal kommune innlemmet i den interkommunale barneverntjenesten som på samme tid endret navn til Midt-Buskerud barneverntjeneste. Modum kommune er også vertskommune for interkommunal barnevernvakt hvor Øvre Eiker og Jevnaker deltar i samarbeidet, i tillegg til de tre kommunene i Midt-Buskerud. Barneverntjenesten er organisert med styringsgruppe hvor helse- og sosialsjefene fra de tre kommunene er representert, samt at barnevernleder er

sekretær. Det avholdes styringsgruppemøter 3-4 ganger per år og utover dette etter behov. Barneverntjenesten er organisert under helse- og sosialetaten i Modum kommune, hvor barnevernleder inngår i virksomhetsledergruppa.

I denne tilstandsrapporten vil statistikk for tjenesten bli presentert i ulike tabeller, både kommunevis og samlet for Midt-Buskerud barneverntjeneste. Det gjøres oppmerksom på at tabeller for 2021 er foreløpige, da statistikken p.t. ikke er bekreftet av KOSTRA eller Statsforvalter. Der tabellen viser --- foreligger det ikke tall på grunn av for få i utvalget slik at de ikke kan gjengis i offentlig statistikk eller det ikke finnes offentlig statistikk på området.

<b>Indikator; Dekningsgrad og kapasitet i tjenesten (Bufdir, kommunemonitor 2021)</b>	<b>Modum</b>	<b>Krødsherad</b>	<b>Sigdal</b>	<b>Midt-Buskerud bvt</b>	<b>Fylket</b>
Barn med barnevernstiltak i forhold til innbyggere i aldersgruppen 0-17 år (2021)	4,9%	5,7%	3,4%	4,7%	3,7%
Barn med undersøkelse i forhold til antall innbyggere i aldersgruppen 0-17 år (2021)	5,8%	4,8%	2,1%	5%	4,4%
Barn som bor utenfor hjemmet i løpet av året i forhold til antall innbyggere i aldersgruppen 0-17 år (2021)	1,5%	-----	1,1%	----	0,9%
Andel barn med hjelpetiltak i hjemmet av alle barn med tiltak 0-17 år (2020)	70,4%	-----	66,7%	-----	75,2%
Antall barn med undersøkelser eller tiltak per årsverk (2021)	24 barn	9 barn	16 barn	20 barn	15 barn

Barneverntjenesten består fra 2022 av 27,8 årsverk inkludert skolelos og familieråd. Tjenesten er organisert i to avdelinger; avdeling for melding -og undersøkelse, og avdeling for hjelpe -og omsorgstiltak som består av to team; hjelpe -og omsorgstiltaksteam og STYRK-team. Skolelos, familieråd og tilsyn med fosterhjem er også organisert i avdeling for hjelpe -og omsorgstiltak. Tjenesten har en kontorfaglig ansatt. Tjenesten er tverrfaglig sammensatt med ulike grunnutdanninger som barnevernspedagoger, sosionomer, barnehagelærere, sykepleiere mv.. Flere av de ansatte har ulik spesialisering innen psykisk helse, og barnevernfaglige videreutdanninger, familierapi, ulik foreldreveilederkompetanse og lederutdanning. Økning i antall stillinger har kommet gradvis som følge av økt saksmengde, innlemming av Sigdal kommune, Statsforvalterens tildeling av øremerkede midler til barneverntjenesten (6,5 årsverk grunnet saksmengde), ulike prosjekter som skolelos og fra 2022 barnevernreformen med kommunens overtaking av fosterhjemsarbeidet fra det statlige barnevernet.

Det har i flere år vært stabil bemanning i barneverntjenesten og lav turnover, og ansatte som kjennetegnes med å være fleksible og arbeidsomme. Tjenesten har ansatte med over 20 års erfaring i kommunal barneverntjenesten til ansatte med ett par års erfaring. Statsforvalteren har imidlertid i risikoanalyse av barneverntjenesten i Midt-Buskerud og ved oppfølgingsbrev til kommunen etter rapportering påpekt saksmengden per ansatt. I Midt-Buskerud barneverntjeneste har hver saksbehandler/kontaktperson 20 saker per ansatt, mens fylkesnivået i Viken og på landsbasis er 15. Dette innebærer at hver saksbehandler/kontaktperson har 5 saker mer enn det som er landssnittet og den

betydningen det kan ha for kvaliteten på tjenesten. Stasforvalteren påpeker i brev av 15.3.2022 at «Dommene fra EMD, barnevernreformen, og nyttlovverk på barnevernområdet har, og vil, medføre et ytterligere lovkrav om oppfølging og dokumentasjon i den enkelte sak, og det er viktig at tjenesten har tilstrekkelige ressurser til å ivareta barna de har ansvar for».

Tabellen under viser sykefravær i Midt-Buskerud barneverntjeneste for perioden 2017-2021:

År:	2017	2018	2019	2020	2021
Sykefravær:	2,0%	7,8%	5,2%	8%	6,6%

Tjenesten har et godt arbeidsmiljø, det er stor takhøyde, kommunens verdier synes i praksis og tjenesten har sammen jobbet aktivt frem egne suksesskriterier som er forankret og implementert i teamene. I rekrutteringsprosesser siste året har tilfanget av kvalifiserte og egnede kandidater vært god.

Barneverntjenesten har over flere år arbeidet med tjenestens visjon og verdier og at det skal være godt implementert i det daglige arbeidet. **Tjenestens visjon er; Ansvarlige voksne- trygg barndom**, som innebærer at vi ønsker å strekke oss etter at alle voksne rundt oppvekstlaget til barnet skal være ansvarlige- og at vi sammen klarer å skape trygg barndom.

**Våre verdier er åpenhet, respekt, ydmykhet, samarbeid og kjærlighet.** Barneverntjenesten er opptatte av klart språk og praktisere åpenhet på en respektfull måte, vi vektlegger samarbeid og at barn og familie eier sannheten om seg selv, vi arbeider for å ha en åpen dialog med våre barn, unge, familier og øvrige samarbeidspartnere internt og eksternt, og vektlegger varme øyne og kloke hoder i alt vårt arbeid. Tjenesten er også opptatt av å være nytenkende – ta i bruk ny kunnskap og føringer, og har fokus på å finne gode løsninger og at tjenesten alltid er i utvikling.

Mål for barneverntjenesten- samfunnsoppdraget:

- Sikre at barn og unge som lever under forhold som kan skade deres helse og utvikling, får nødvendig hjelp, omsorg og beskyttelse
- Bidra til at barn og unge møtes med trygghet, kjærlighet og forståelse og at alle barn og unge får god og trygg oppvekst (Formålsbestemmelsen i Lov om barneverntjenester)

Delmål for barneverntjenesten i 2022:

- Lovere forsvarlige og gode tjenester til barn og unge, «rett hjelp til rett tid», med fokus på tidlig intervensjon og iverksetting av hjelpetiltak
- Sikrer målsetningen med og implementering av barnevernreformen
- Har høy trivsel og lavt sykefravær
- Har tydelige roller og klare forventinger til hverandre
- Har god og tilgjengelig ledelse, struktur og fagstøtte
- Er en synlig og kompetent tjeneste
- Gir barn og foreldre et helhetlig og koordinert tilbud i tett samarbeid med andre instanser
- Er tilgjengelig for samarbeidspartnere og tilstedeværende i ulike samarbeidsfora

## 2.1 Interkommunal barnevernvakt for Midt-Buskerud, Jevnaker og Øvre Eiker

Utenfor barneverntjenestens drift på dagtid har barneverntjenesten lovpålagt plikt til å bistå barn, unge og deres familier når de har behov i akutte hendelser og kriser. Den interkommunale barnevernvakta har ansvar for å gi barnevernfaglig bistand til barn, unge og deres familier utenfor tjenestens ordinære åpningstid. Barnevernvakta svarer også på nasjonal alarmtelefon 116 111, og bistår utover akutte kriser med råd og veiledning. Barnevernvakta er organisert som ett interkommunalt samarbeid med Modum kommune som vertskommune for kommunene tilhørende Midt-Buskerud barneverntjeneste og for Øvre Eiker fra 01.07.2019 og for Jevnaker fra 1.1.2020. Barnevernvakten består av ansatte som til daglig jobber i barneverntjenesten i de ulike kommunene (Midt-Buskerud, Øvre Eiker og Jevnaker) og har eget reglement og særavtale. Barnevernvakta betjenes daglig utenom barneverntjenestenes ordinære arbeidstider, kl. 15.30-08.00 på telefon nr.: 40 92 12 33. Døgnbemannet i helger og helligdager. Det betyr at akuttberedskapen for barn og familier er operativ hele døgnet alle dager i året. Antall henvendelser er i snitt ca 3 per uke, og fordeler seg forholdvis likt på kommune i samarbeidet sett i forhold til innbyggertall.

## 2.2 Kompetanse i Midt-Buskerud barneverntjeneste

Barneverntjenestens ansatte har generelt bred og god kompetanse på flere områder innenfor fagfeltet. Enkelte har særskilt/spesiell kompetanse som de har tilegnet seg gjennom etter-/videreutdanninger og kompetansehevende seminarer/kurs. Det er et krav om høyskolekompetanse fortrinnsvis med relevant kompetansehevnings tiltak for sosialfaglige stillinger. Fra 2031 forventes det at de ansatte innehar masterutdanning i barnevern, og frem til denne dato må barneverntjenesten bygge opp kompetanse og rekruttere rett personell.

Kompetansen omfatter de ansattes kunnskap, ferdigheter, evner og holdninger. Det er vesentlig for ansatte i barneverntjenesten at de har:

- Tro på at det finnes ressurser (alle har noen)
- Tillit til familie og nettverk
- Tro på at familie og nettverk mestrer selv å gi svar på spørsmålene
- Tørre å slippe kontroll – fra ekspert, til å fasilitetere og koordinere

Barneverntjenesten skal påse at ansatte til enhver tid innehar nødvendig kompetanse til å løse oppgavene som er lagt til stillingen, på en forsvarlig og effektiv måte. Tjenesten er organisert i team og avdelinger som krever spesialkompetanse, samtidig så er vi opptatt av at alle ansatte har samme grunnmur. Søkelys på enkelttemaer og metodiske tilnærminger sikres via felles interne møter, samt at fagmøter er på tvers av avdelinger og team for å sikre helhetlig arbeid og kompetansedeling. Barneverntjenesten jobber kontinuerlig med å utvikle tjenesten og avdelingene for å forbli enn robust og trygg tjeneste.

Barneverntjenesten innehar utvidet kompetanse og videreutdanning på blant annet følgende områder:

- Tjenestestøtteprogram i regi av Bufdir og Statsforvalteren
- Foreldreveiledningsprogram COS-P og COS-F
- Foreldreveiledningsprogram PYC til foreldre som strever med kognitive utfordringer
- Foreldreveiledningsprogram Marte Meo

- PMTO terapeuter
- Familieterapeuter
- Barnevernfaglig videreutdanning i saksbehandling
- Jus i barnevernfaglig arbeid (videreutdanning)
- Relasjonsarbeid i barnevernet (videreutdanning)
- Barnets beste (videreutdanning i barnevern)
- Etnisitet i barnevern (videreutdanning)
- Traumebevisst omsorg og praksis (TBO utdanning i regi av RVTS Sør for alle ansatte)
- Første hjelp mot selvmordsfare (alle ansatte)
- Barnevernleder videreutdanning – NTNU videreutdanning for barnevernleder og avdelingsledere
- DCM barnesamtalen
- Familierådmodellen
- Rosa kompetanse kurs
- EMD og Høyesterettspraksis kurs fra Bufdir

Barneverntjenesten arbeider i Læringsnettverk sammen med andre kommuner, og har over flere år satset på kompetanseheving og tjenesteutvikling. Læringsnettverk er en av Bufdir sine strategier for satsningen på kommunalt barnevernet og det kan søkes midler fra Statsforvalteren. Midt-Buskerud barneverntjeneste har sammen med kommune Lier, Øvre Eiker, Jevnaker og Numedals kommunene over flere år fått bevilget midler fra Statsforvalteren til Læringsnettverk hvor tema for 2021 har vært fosterhjemsarbeid med tanke på overtakelsen av statlige oppgaver i for bindelse med barnevernreformen. Arbeidet fortsetter i 2022 og Læringsnettverket som Midt-Buskerud leder er innvilget 750 000,- i 2022.

Midt-Buskerud barneverntjeneste har i 2019/2020 deltatt på Bufdirs program for tjenestestøtte for barneverntjenestene og tjenesten har i løpet av programmet utarbeidet en utviklingsplan på fagspesifikke områder. Tjenesten vil blant annet tilegne seg ytterligere kompetanse og ta i bruk ulike kartleggingsverktøy/utredningsmetodikk, heve kompetanse på analyse/analyse verktøy, arbeide sammen med barn/familier om planer knyttet til mål for hjelpetiltakene, samt videreutvikle arbeidet med evaluering av hjelpetiltak sammen med barn og familier.

Det skjer stadig viktig utviklingsarbeid i alle tre kommunene og det er sentralt for barneverntjenesten å delta i tverrfaglig kompetanseutvikling, opprettholde tidligere satsning og tilføre tilstrekkelig ressurser og kompetanse på tverrfaglig samhandling i tett dialog med våre samarbeidspartnere innad og utad i kommunene. Her kan nevnes kompetansehevingsprosjekter som Barn i rusfamilier/barn som bekymrer, TIGRIS- tidlig forebygging gravide, BTI, Fact-Ung og arbeidet med etablering av samhandlingsmodellen Familiens Hus. Øvrig kompetanseutvikling skjer i tråd med nasjonal satsning fra Bufdir hvor arbeidsgiver gis tilskudd slik at ansatte kan gjennomføre videreutdanning innen barnevern jus, relasjonskompetanse og samarbeid med barn og familier. Tjenesten vil utarbeide en ny kompetanseplan med finansiering for å sikre masternivåkravene til ansatte i barnevernet innen 2031.



## 2.3 Brukerundersøkelser i Midt-Buskerud barneverntjeneste

Det er i 2021 gjennomført brukerundersøkelse i Midt-Buskerud barneverntjeneste hvor alle barn og foreldre som mottar hjelpetiltak er invitert til å svare via brukerundersøkelse verktøyet for kommuner; [www.bedrekommune.no](http://www.bedrekommune.no). Formålet med brukerundersøkelsen er at tjenesten skal kunne følge med i egen kvalitetsutvikling, foreta kvalitetsforbedring og sikre brukerdiallog, samt at det er et styringsverktøy for kommunens øverste politiske og administrative ledelse. Om lag 130 foreldre og 90 barn/ungdommer i alderen 7-23 år ble invitert til å svare på undersøkelsen.

*Brukerundersøkelsen for foreldre/foresatte gjennomført i 2021 gir en total brukertilfredshet på 5,2 (hvor 6 er høyeste svaralternativ). Landssnittet er på 4,8. I 2016 var skåren til Midt-Buskerud 4,5 og landssnittet den gang var på 4,4. Dette betyr en betydelig økning i skår samlet sett fra 2016 til 2021. I tabellen under er 2021, 2019 og 2016 for Midt-Buskerud og Norge 2021 er landssnittet i 2021.*

Sitat fra foreldre i brukerundersøkelsen:

*«Vi var litt redd for å ta kontakt med barnevernet for man hører bare det negative om det. Men til slutt så bestemte vi oss for å ta kontakt. Vi angret ikke i det hele tatt at vi tok kontakt, vi har får bra med hjelp, mere enn det jeg hadde trudd. Jeg synes flere burde tørre å ta kontakt for den hjelpen vi har fått kan jeg ikke takke nok for av de ansatte der».*

<b>Spørsmålskategorier</b>	<b>2021</b>	<b>2019</b>	<b>2016</b>	<b>Norge 2021</b>
Tilgjengelighet	5,3	5,2	4,8	5,1
Informasjon	5,1	5,0	4,8	4,7
Respektfull behandling	5,5	5,4	4,4	4,9
Pålitelighet	5,6	5,3	5,1	5,1
Medvirkning	5,1	5,4	4,1	4,7
Barnets plan	5,3	-	-	4,6
Samarbeid	4,9	5,4	4,8	4,7
Resultat for meg	5,2	5,3	4,2	4,7
Generelt/helhetlig	5,2	5,3	4,1	4,6
Snitt totalt	5,2	5,3	4,5	4,8

Det er langt flere kvinner enn menn som har besvart undersøkelsen (68% kvinner), som kan ha sammenheng med hvem barna bor sammen med. Det er en overvekt av foreldre som opplyser at de er skilt (50% som besvarer undersøkelsen) og det er en jevn fordeling med svar fra foreldre som er enslige eller samboende. Hoveddelen av svarene gjelder for barn i gruppa 7-12 år, hele 63%, noe som samsvarer med hovedandelen av barn som mottar hjelp fra barneverntjenesten. Om lag 21% som svarer har barn i alderen 13-18 år og ca 16% omhandler barn under 7 år. Videre har ca 78 % av de som svarer norsk som morsmål. Det er høy skår på at barnet eller forelderen har tjenester/kontakt med andre instanser, her nevnes PPT (33%), BUP (18%), NAV (15%) og så andre tjenester. Hjelpetiltakene foreldrene og barnet opplyser å motta er hyppigst foreldreveiledning, råd/veiledning og PMTO veiledning, samarbeidsmøter omkring barnet og så kommer samlebetegnelsen kategorien andre tiltak.

Sitat fra foreldre i brukerundersøkelsen:

*«Barnevernstjenesten har gjort en veldig god jobb. De er hyggelige, imøtekommande*

og forståelsesfulle. De møter meg med respekt og verdighet. Kunne ikke vært mer fornøyd med barnevernstjenesten».

Brukerundersøkelsen for barn og unge (med smilefjes for de yngste og tall fra 1-5 for ungdommer) som er gjennomført i 2021 gir en total brukertilfredshet på 3,3 (hvor 5 er høyeste svaralternativ). Landsnittet er på 3,0. Lignende undersøkelse ble ikke gjennomført i 2016 da den ikke var tilgjengelig fra KS, men i 2019 viste resultatet da også 3,3 i gjennomsnitt. I tabellen under er 2019 og 2021 for Midt-Buskerud, og Norge 2021 er landsnittet.

Spørsmålskategorier	2021	2019	Norge 2021
Tilgjengelighet	3,6	3,3	3,2
Informasjon	3,6	3,3	3,1
Jeg blir lyttet til	3,4	3,5	3,2
Min plan	2,2	-	2,3
Resultat for meg	3,6	3,4	3,2
Snitt totalt	3,3	3,3	3,0

Det er om lag litt flere gutter enn jenter som har besvart undersøkelsen. Hoveddelen av svar ligger i aldersgruppe 7-12 år med 46%, 13- 17 år med 42% og 12% i gruppen over 18 år. Hele saken kan leses på [www.modum.kommune.no](http://www.modum.kommune.no), K-sak 14/22

#### 2.4 Statsforvalterens risikoanalyse av Midt-Buskerud barneverntjeneste

Statsforvalteren i Oslo og Viken gjennomfører dialogmøte med kommunene og barneverntjenestene hvert år, eller hvert andre år, etter vurdering. Dialogmøte er et av tiltakene i Kvalitets- og kompetansestrategien for 2017-2024 Bufdir har for barnevernområdet. Øverste administrative og politiske ledelse i kommune deltar på dialogmøte, i tillegg til ledelsen i barneverntjenesten og Statsforvalteren. Dialogmøte er blitt avholdt i 2019 og i desember 2021. I tillegg til at Statsforvalteren gjennomgår sin risikovurdering av barneverntjenesten på 14 punkter, gir kommunens administrative og politiske ledelse informasjon om sentrale tjenester i kommunen og om barneverntjenesten, samt at barneverntjenesten informerer om tjenesten. I 2021 var barnevernreformen, også kalt oppvekstreformen et særskilt tema som ble belyst ifht hvordan kommunene i Midt-Buskerud har rigget seg for reformen.

Statsforvalterens risikoanalyse av barneverntjenesten per desember 2021: (Grønn- lav risiko, gul- moderat risiko og rød- høy risiko)

Organisering/rammer	Meldinger	Grønn
	Undersøkelse	Gul
	Hjelpetiltak	Grønn
	Fosterhjem	Grønn
	Tilsyn	Grønn
	Akuttberedskap	Grønn
	Medvirkning	

Organisering/rammer	Bemanning og kompetanse	
	Eierskap i kommuneledelsen	
	Ledelse i barneverntjenesten	
	Økonomi	
	Totalvurdering	Se tekst

Statsforvalteren påpeker i dialogmøte i desember 2021 at det mangler tilstrekkelig informasjon hos dem på en del av vurderingspunktene, hvor dette ble tema i dialogmøte- og Statsforvalterens vurdering kommer frem i helhetlig oppsummering. Det er vurdert gult nivå på undersøkelsesarbeid på grunnlag av tjenestens egenvurdering høsten 2022, hvor tjenesten fant forbedringspunkter og er i gang med eget forbedringsarbeid.

Helhetlig oppsummering fra Statsforvalteren desember 2021: «Kildematerialet vårt er begrenset, men vi oppfatter at tjenesten utfører mye godt arbeid, og at det er lav risiko for svikt i tjenesten». Videre at: «Vi oppfatter at barneverntjenesten og kommunene er i rute til reformen, at de har fokus på dette i ledelsen og at de har fokus på forebyggende arbeid. For oss virker det som at kommunene har et godt samarbeid, og at kommunene er fornøyde med barneverntjenesten. Vi oppsummerte med følgende punkter for oppfølging og forbedring:

- Arbeid med slekt- og nettverk, særlig med tanke på plasseringer.
- At det forebyggende arbeidet fungerer i praksis, og at det er sammenheng i dette arbeidet mellom kommunene.
- At situasjonen med saksbelastning i tjenesten blir bedre.
- Oppfølging fra egenvurderings tilsynet.

### 3. TEMAOMRÅDER

Indikator Kvalitet (Bufdir kommunemonitor 2021)	Modum	Krødsherad	Sigdal	Midt-Buskerud	Fylket
Barn i fosterhjem som ikke har fått oppfølging i tråd med lovkrav (2021, 2 halvår)	5,7 %	0%	0%	4,3%	12,1%
Tilsynskrav i fosterhjem som ikke er oppfylt (2021, 2 halvår)	0 %	-----	-----	-----	6,7%
Fristbrudd i undersøkelsessaker (2021, 2. halvår)	0 %	0%	0%	0%	4,8%
Barn i hjelpetiltak med tiltaksplan (2021, 2 halv)	94,7%	100%	94,4%	95,4%	93,5%
Barn i hjelpetiltak med evaluert tiltaksplan (2021, 2 halvår)	91,7%	83,3%	100%	91,8%	85,5%
Antall barn med akuttvedtak pr. 1000 i barnebefolkningen (2021)	0,0 pr 1000	0,0 pr 1000	0,0 pr 1000	0,0 pr 1000	0,7 pr 1000

Antall stillinger i barneverntjenesten med fagutdanning pr. 1000 barn 0-17 år (2020)	5,5 stillinger	4,4 stillinger	5,1 stillinger	5,2 stillinger	5 stillinger
--	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------

### 3.1 Meldinger

For at barneverntjenesten skal kunne gi barn og unge riktig hjelp til rett tid, er vi avhengige av informasjon fra andre. Alle kan melde bekymring for et barn til barneverntjenesten. Barnet/ungdommen selv, foreldre, familie, venner, nettverket og offentlige ansatte er eksempler på personer som melder bekymring.

Tabell over antall bekymringsmeldinger mottatt fra 2009-2021 for Midt-Buskerud barneverntjeneste:

Midt-Buskerud barneverntjeneste	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall meldinger	137	191	244	245	249	219	222	229	233	200	240	331	332

Tabell over antall bekymringsmeldinger mottatt fra 2009-2021 for Modum:

Modum kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall meldinger	109	150	191	203	214	186	153	179	184	156	180	234	276

Tabell over antall bekymringsmeldinger mottatt fra 2009-2021 for Krødsherad:

Krødsherad kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall meldinger	14	16	27	26	21	11	34	25	18	11	35	71	32

Tabell over antall bekymringsmeldinger mottatt fra 2009-2021 for Sigdal:

Sigdal kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall meldinger	14	25	26	16	14	22	35	25	31	33	25	22	24

Barneverntjenesten skal snarest, og senest innen en uke gjennomgå innkomne meldinger og vurdere om meldingen skal følges opp med undersøkelse etter bvl. § 4-3.

Barneverntjenesten i Midt-Buskerud vurderer meldinger fortløpende og konkluderer på faste ukentlige i fagmøte i avdelingen hvor alle ansatte er til stede. Fristbrudd på gjennomgang av meldinger har ikke forekommet i Midt-Buskerud barneverntjeneste. Henleggelsesprosenten for meldinger er svært lav noe som har gitt en høy aktivitetsvekst i tjenesten. Dagens nivå for henleggelsesprosent og terskel for beslutning om henleggelse av meldinger vurderes å være i tråd med nasjonale retningslinjer og Statsforvalterens føringer på området.

Antall bekymringsmeldinger til barneverntjenesten i Midt-Buskerud har som tabellene viser vært stigende over flere år, hvor særlig Covid-19 pandemiens første år (2020) ga sterk vekst. Denne trenden fortsatte i 2021 og per år mottar barneverntjenesten samlet godt over 300 meldinger per år. I 2021 ble det faglige endringer i Visma fagsystemet jfr rundskriv fra Bufdir på registrering av bekymringsmeldinger og hvordan dett «telles», noe som betyr at alle bekymringsmeldinger som registreres på ett barn «telles» motsatt fra tidligere rapporteringssystem hvor da den første registrerte meldingen ble tellende i statistikken. For Midt-Buskerud ble denne endringen foretatt allerede i 2019 da tjenesten vurderte at dokumentasjonen omkring meldinger var for svak opp mot lovkrav som stilles, noe Bufdir fulgte opp med endringer i rapportering i 2021.

### 3.2 Undersøkelser

Dersom det er rimelig grunn til å anta at det foreligger forhold som kan gi grunnlag for tiltak, skal barneverntjenesten undersøke forholdet.

Tabell over antall undersøkelser fra 2009-2021 for Midt-Buskerud barneverntjeneste:

Midt-Buskerud barneverntjeneste	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall avsluttede undersøkelser	119	99	156	190	164	152	152	170	198	156	170	191	181

Tabell over antall undersøkelser fra 2009-2021 for Modum:

Modum kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall avsluttede undersøkelser	91	75	122	149	137	130	124	137	139	130	125	149	148

Tabell over antall undersøkelser fra 2009-2021 for Krødsherad:

Krødsherad kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall avsluttede undersøkelser	12	7	18	25	15	6	14	13	17	6	19	30	21

Tabell over antall undersøkelser fra 2009-2021 for Sigdal:

Sigdal kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Antall avsluttede undersøkelser	16	17	16	16	12	16	14	20	42	20	26	12	12

En undersøkelse skal hovedsakelig gjennomføres innen tre måneder, i særlige tilfeller kan fristen utvides til seks måneder. Barneverntjenesten må begrunne hvorfor det foreligger «særlig grunner» ovenfor Statsforvalteren dersom en undersøkelse utvides eller fristen ikke overholdes. Dette vil være aktuelt dersom saken er spesielt komplisert, og det er av denne grunnen er behov for særlig omfattende og krevende undersøkelser. Særlig aktuelt kan dette

være dersom ungdommen eller familien unndrar seg all kontakt med barneverntjenesten. Barneverntjenesten i Midt-Buskerud har de senere år hatt svært lite fristbrudd i undersøkelsessaker (0% i 2021) og det er et fåtall som utvides til inntil 6 mnd. I 2021 ble 3 saker ble undersøkelsen utvidet til inntil 6mnd og ble godkjent av Statsforvalteren.

Barneverntjenesten i Midt-Buskerud gjennomfører i løpet av ett år mange undersøkelser. Dvs at barneverntjenesten i svært liten grad henlegger bekymringsmeldinger som mottas. Barneverntjenesten ser derimot at ca 60 % av alle undersøkelser ender med henleggelse (landsbasis 63%), det vil si uten at det iverksettes hjelpetiltak fra barneverntjenesten. Dette kan indikere at bekymringen for barnets omsorgssituasjon ikke er reell/alvorlig nok, barnet og familiens behov for hjelp kan avhjelpes med bistand fra andre offentlige tjenester enn barnverntjenesten, eller at familien takker selv nei til frivillig bistand fra barneverntjenesten og at det ikke grunnlag (alvorlighetsgrad) for å fremme sak for Fylkesnemnda om pålegg av hjelpetiltak. Barneverntjenesten viser til forskningsrapport fra Bufdir av november 2019 hvor dette gjenspeiler henleggelsesprosenten i landet ellers. Det kan bemerkes at Statsforvalteren følger opp både henleggelsesprosent i forhold til meldinger og undersøkelser gjennom sitt tilsyn med barneverntjenestene, både halvårlig, ved systemrevisjon/tilsyn og ved dialogmøter. Statsforvalteren har ikke funnet grunnlag for bekymring for henleggelsesprosenten for meldinger eller undersøkelse siste 4 år i Statsforvalterens risikovurdering av Midt-Buskerud barneverntjeneste.

### 3.3 Tiltak

Hjelpetiltak skal ha som formål å bidra til positiv endring hos barnet eller i familien.

Barneverntjenesten kan iverksette ulike typer barneverntiltak med samtykke fra partene (foreldre og barn over 15 år):

- Frivillig hjelpetiltak i hjemmet
- Frivillig plassering utenfor hjemmet
- Frivillig plassering i institusjon for behandling når barnet har alvorlige adferdsvansker

Dersom frivillige hjelpetiltak ikke er tilstrekkelig for å sikre at barnet har oppvekstforhold som sikrer deres helse og utvikling, har barneverntjenesten et ansvar for å finne andre muligheter for barnet. Det kan være nødvendig å pålegge hjelpetiltak eller finne en omsorgsbasis utenfor hjemmet hvor barnet kan være for en kortere eller lengre periode. I disse tilfellene må barneverntjenesten fremme sak for fylkesnemnda. Det er da fylkesnemnda som fatter et eventuelt vedtak om omsorgsovertakelse eller pålegg om hjelpetiltak. Midt-Buskerud barneverntjeneste har hatt ca 3 saker hvor det ble iverksatt hjelpetiltak med pålegg fra fylkesnemnda siste 5 år.

Antall barn i Midt-Buskerud barneverntjeneste som mottar hjelpetiltak i hjemmet har vært stabil over mange år.

Tabell over antall hjelpetiltak (herunder frivillig plassert utenfor hjemmet og ettervern) fra 2009-2021 for Midt-Buskerud barneverntjeneste:

Midt-Buskerud barneverntjeneste	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Barn med hjelpetiltak	97	121	119	132	125	150	141	135	117	99	101	111	121

<b>Av disse; barn plassert frivillig utenfor hjemmet</b>	15	11	10	7	14	16	15	8	6	7	9	13	11
--	----	----	----	---	----	----	----	---	---	---	---	----	----

Tabell over antall hjelpetiltak (herunder frivillig plassert utenfor hjemmet og ettervern) fra 2009-2021 for Modum:

Modum kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Barn med hjelpetiltak</b>	65	81	86	103	99	115	114	107	96	79	76	83	87
<b>Av disse; barn plassert frivillig utenfor hjemmet</b>	9	6	7	3	10	10	10	8	6	6	6	9	5

Tabell over antall hjelpetiltak (herunder frivillig plassert utenfor hjemmet og ettervern) fra 2009-2021 for Krødsherad:

Krødsherad kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Barn med hjelpetiltak</b>	16	16	12	15	12	18	15	14	11	9	10	15	16
<b>Av disse; barn plassert frivillig utenfor hjemmet</b>	2	0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	0

Tabell over antall hjelpetiltak (herunder frivillig plassert utenfor hjemmet og ettervern) fra 2009-2021 for Sigdal:

Sigdal kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Barn med hjelpetiltak</b>	16	24	21	14	14	17	12	14	10	11	15	13	18
<b>Av disse; barn plassert frivillig utenfor hjemmet</b>	4	5	3	4	3	4	4	0	0	1	3	3	4

Eksempler på de vanligste grunnene for å sette inn hjelpetiltak:

- Psykiske utfordringer hos foreldrene
- Vold
- Rusmisbruk hos foreldrene
- Stor grad av konflikt i hjemmet
- Andre forhold ved foreldrene/familien
- Manglende foreldreferdigheter

Eksempler på hjelpetiltak:

- Foreldreveiledning/familieterapi/miljøarbeid/PMTO/MST
- Samarbeid med NAV vedr. familiers økonomiske situasjon/ettervern for unge voksne
- Besøkshjem
- Dekning av barnehage/SFO

- Støttende og veiledende tilsyn, også under samvær
- Rusmiddeltesting
- Nettverksmøter/samarbeidsmøter med andre instanser omkring barnet/familien
- Familieråd
- Pålegg av hjelpetiltak, vedtak fattes av fylkesnemnda

Når hjelpetiltak vedtas, skal barneverntjenesten utarbeide en tidsavgrenset tiltaksplan/barnets plan. Barneverntjenesten skal følge nøye med på hvordan det går med barnet og foreldrene og vurdere om hjelpen er tjenlig, eventuelt om det er nødvendig med nye tiltak. Tiltaksplaner/barnets plan skal som hovedregel evalueres hvert kvartal, for å vurdere måloppnåelse med iverksatte tiltak. Barneverntjenesten i Midt-Buskerud har høy måloppnåelse på krav om evaluering av tiltaksplan for barn som mottar hjelpetiltak og høy måloppnåelse på at alle barn innehar en aktiv tiltaksplan.

### 3.4 Fosterhjem

Med fosterhjem menes private hjem som tar imot barn til oppfostring. Til fosterforeldre skal det velges personer som har særlige evner til å gi et barn et trygt og godt hjem, og som kan løse oppfostringsoppgavene i samsvar med de forutsetningene som er lagt til grunn for plasseringens varighet mv.

Barneverntjenesten har en plikt til å besøke fosterhjemmet så ofte som nødvendig, men minimum fire ganger pr år. Barneverntjenesten i Midt-Buskerud har gjennomført tilnærmet 100% av lovpålagte fosterhjemsbesøk over flere år. Det har imidlertid vært særskilte utfordringer pga Covid-19 pandemi. Midt-Buskerud barneverntjeneste gjennomfører flere fosterhjemsbesøk enn de lovpålagte i de saker hvor det faglig sett vurderes som et behov. Eksempel på dette kan være når barnet akkurat har flyttet inn i fosterhjemmet eller det er perioder med utfordringer.

Alle barn som bor i fosterhjem, får oppnevnt en egen tilsynsperson fra den kommunen barnet bor. Formålet med besøk av tilsynsperson er å føre kontroll med at barnet får forsvarlig omsorg i fosterhjemmet og at de forutsetning som ble lagt til grunn for plasseringen blir fulgt opp. Minimum fire besøk årlig men så ofte som nødvendig for å ivareta barnet. Midt-Buskerud barneverntjeneste har gjennomført opp mot 100 % av de lovpålagte tilsynsbesøk over flere år for de barna som er plassert i de tre kommunene. Det har imidlertid vært særskilte utfordringer pga Covid-19 pandemi.

Ved omsorgsovertakelse skal barneverntjenesten vedta en plan for barnets omsorgssituasjon. Senest to år etter Fylkesnemndas vedtak skal barneverntjenesten vedta en plan for barnets fremtidige omsorgssituasjon som ikke skal endres uten at forutsetningene for den er falt bort. Omsorgsplanen skal formidle barneverntjenestens plan for barnets fremtid når det gjelder hvor barnet skal bo og vokse opp, og når det gjelder barnets relasjon og kontakt med sin biologiske familie. I tillegg skal omsorgsplanen tydeliggjøre om barnet har særlige behov som må følges opp. Andel barn i Midt-Buskerud med lovpålagt omsorgsplan er 100%, det vil si at alle barn som er under omsorg av har en omsorgsplan.

Tabellen viser andel barn under omsorg av Midt-Buskerud barneverntjeneste, også fordelt per kommune. Det har vært en nedgang av barn som er under omsorg de siste år da flere av barna har fylt 18 år og får nå ettervern fra barneverntjenesten isteden. Det er også flere barn som er tilbakeført sine foreldre etter arbeid med foreldreferdigheter og stabilisering av



foreldrenes livssituasjon. Barn som er plassert på institusjon er ikke bemerket spesielt i denne tilstandsrapporten, da det årlig kun er 1-2 barn som bor i institusjon.

Tabell over antall barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. frivillig omsorgsovertakelse og akuttvedtak) fra 2009-2021 for Midt- Buskerud:

Midt-Buskerud barneverntjeneste	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. akuttvedtak)	23	27	49	55	61	61	58	63	62	55	55	52	40

Tabell over antall barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. frivillig omsorgsovertakelse og akuttvedtak) fra 2009-2021 for Modum:

Modum kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. akuttvedtak)	11	17	30	38	44	47	47	53	53	46	43	43	35

Tabell over antall barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. frivillig omsorgsovertakelse og akuttvedtak) fra 2009-2021 for Krødsherad:

Krødsherad kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. akuttvedtak)	4	4	7	7	6	5	3	2	1	1	1	1	1

Tabell over antall barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. frivillig omsorgsovertakelse og akuttvedtak) fra 2009-2021 for Sigdal:

Sigdal kommune	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Barn under omsorg/plassert utenfor hjemmet (inkl. akuttvedtak)	8	6	12	10	11	9	8	8	8	8	11	8	4

I barneverntjenestens fosterhjemsarbeid og arbeid med plassering av barn utenfor hjemmet er barnevernreformen/oppvekstreformen fra 1. januar 2022 sentral å belyse.

Det er allerede vedtatt og tredd i kraft at:

- kommunen får fullt økonomisk ansvar for de ordinære fosterhjemmene
- å presisere kommunens ansvar for helhetlig oppfølging av fosterhjemmene
- å overføre ansvaret for den generelle veiledningen av fosterhjemmene fra Bufetat til kommunen
- at omsorgskommunen får ansvaret for godkjenning av fosterhjem
- økte kommunale egenandeler for spesialiserte fosterhjem, institusjonsplasser m.v.

En endring ble iverksatt allerede i 2018; det er barneverntjenestens plikt til å dokumentere at det er vurdert om noen i barnets familie eller nære nettverk kan være fosterhjem. Midt-Buskerud barneverntjeneste har gjennom Læringsnettverket (samarbeid med Lier, Øvre Eiker, Jevnaker og Numedals kommunene) fått innvilget prosjektstilling i 2022 for å arbeide med å overføre Bufetat (statlige barnevern) sitt ansvar og kompetanse med å godkjenne slekt og nettverks fosterhjem. Midt-Buskerud barneverntjeneste har en lavere andel barn plassert i slekt og nettverk enn landssnittet, og har over flere år arbeidet med blant annet Familieråd for å engasjere oppvekstlaget omkring barnet. Prosjektstillingen og overtakelsen av dette ansvaret fra Bufetat blir enda et ledd i denne satsningen.

Barnevernreformen har også medført endringer i fosterhjemsforskriften. Endringene oppsummeres slik:

- Krav om at fosterforeldre skal ta imot opplæring
- Krav om at opplæringen som gis fosterforeldre skal være i tråd med nasjonale retningslinjer
- Ansvar for godkjenning av fosterhjem legges til omsorgskommunen
- Undersøkelles- og opplysningsplikt for omsorgskommunen dersom barnet plasseres i fosterhjem i en annen kommune
- Plikt for barnevernstjenesten til å dokumentere vurderingen av om noen i barnets familie eller nære nettverk kan være fosterhjem
- Ansvar for generell veiledning overføres fra Bufetat til kommunene
- Krav om at oppfølgingen skal være helhetlig og tilpasset det enkelt barn og fosterforeldre
- Nye statlige anbefalinger om økonomiske rammer for fosterhjem

Dette betyr at kommunen har forberedt seg både ressursmessig og organisatorisk på langt større ansvar for oppfølgingen av fosterhjem og andre oppgaver som følge av reformen. Kommunens økte rammetilskudd har blant annet medført at barneverntjenesten har fått tilført nye årsverk for å ivareta de nye lovkravene og oppgavene, og kommunene har fått ressurser til mer forebygging som eksempelvis midler til miljøterapeut/familieterapeut i Krødsherad og Modum.

### 3.5 Tilsyn med barn i fosterhjem

Midt-Buskerud barneverntjeneste har i tillegg tilsynsansvar for barn under omsorg av andre kommuner, men bosatt i fosterhjem i Modum, Sigdal eller Krødsherad. Tabellene under viser antall barn og unge som Midt-Buskerud har tilsynsansvaret for som er bosatt i fosterhjem i en av våre tre kommuner. En tilsynsperson skal sikre barnets rettssikkerhet og barnets stemme skal bli hørt. Tilsynspersonen har ansvaret for å utarbeide skriftlig rapporter etter hvert besøk, barnets stemme vektlegges og de skal samarbeide med barnevernet i omsorgskommunen til beste for barnets omsorgssituasjon i fosterhjemmet. Kostnader for tilsyn med barn fra andre kommuner dekkes av omsorgskommunen etter reelle refusjonskrav fra Midt-Buskerud barneverntjeneste. Det er fatts ansatt tilsynsfører i fosterhjem i barneverntjenesten, en ordning som har vært slik etter lovendring og politisk vedtak i 2016. Denne ordningen sikrer stabilitet og høy kompetanse hos den som utøver tilsyn med barn i fosterhjem. Ved enkelte anledninger (for eksempel pga habilitet) oppnevnes en ekstern tilsynsfører i fosterhjemmet. Det er et lavt antall barn, 3% i 2.halvår 2021, som ikke får oppfylt lovpålagt krav om tilsynsbesøk i fosterhjemmet. Prosentandelen

har vært noe høyere i særskilt pandemi årene, hvor fosterforeldrene og fosterbarn har vært i risikogruppe og ikke ønsket besøk. Det har vært tilrettelagt for bruk av digitale løsninger når det har vært vurdert som tilstrekkelig etter ROS-analyse. Øvrig informasjon om tilsyn med barn i fosterhjem er å lese i Tilstandsrapportenes punkt 3.4 Fosterhjem.

Tabell over antall barn som Midt-Buskerud barneverntjeneste samlet fører tilsyn med i fosterhjem fra 2009-2021:

Midt-Buskerud barneverntjeneste	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Tilsyn med barn i fosterhjem	34	44	42	45	45	33

Tabell over antall barn som Modum kommune fører tilsyn med i fosterhjem fra 2009-2021:

Modum kommune	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Tilsyn med barn i fosterhjem	17	24	24	22	23	15

Tabell over antall barn som Modum kommune fører tilsyn med i fosterhjem fra 2009-2021:

Krødsherad kommune	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Tilsyn med barn i fosterhjem	6	6	6	11	7	6

Tabell over antall barn som Sigdal kommune fører tilsyn med i fosterhjem fra 2009-2021:

Sigdal kommune	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Tilsyn med barn i fosterhjem	11	14	12	12	15	12

### 3.6 Ettervern

Når ungdom samtykker, kan tiltak som er iverksatt før ungdommen har fylt 18 år, opprettholdes eller erstattes av andre tiltak som er omhandlet i barnevernloven inntil barnet fyller 25 år. Formålet med ettervern er å ivareta ungdommer som har hatt tiltak fra barneverntjenesten, og som fortsatt trenger bistand og støtte etter myndighetsalder og i overgangen til voksenlivet.

Barneverntjenesten har ett særlig ansvar for oppfølging av de som har vært under omsorg. Forskning viser at det er lavere risiko og bekymring knyttet til ungdommer som mottar ettervern fra barneverntjenesten. Ettervern kan derfor ansees å være en beskyttende faktor for ungdommer som kan befinne seg i en sårbar livsfase fra ungdom til voksen.

Midt-Buskerud barneverntjeneste har pr 2021, 15 ungdommer som mottar ettervern i form av å bo i fosterhjem, hybel med oppfølging, støttekontakt o.l. Flere av barna som har bodd i fosterhjem og som har mottatt ettervern har fullført videregående opplæring, tatt fagbrev

og fullført høyere utdanning. Barneverntjenesten vurderer å gjennomføre en longitudinell studie på hvordan det går med barna som har vært under omsorg/plassert utenfor hjemmet knyttet til utdanning og arbeidsliv.

### 3.7 Nøkkeltall – økonomi

Indikator økonomi (Bufdir kommunemonitor)	Modum	Krødsherad	Sigdal	Midt-Buskerud	Fylket
Utgifter til barnevern pr. barn i befolkningen 0-17 år (2021)	10 283,-	6416,-	10 560,-	9874,-	10463,-
Utgifter pr. barn i barnevernet (2021)	109 181,-	90 219,-	222 467,-	117 897,-	143 054,-
Utgifter pr. barn som bor utenfor hjemmet (2021)	391 867,-	252 000,-	284 636,-	-----	462 675,-
Utgifter pr. barn som får tiltak i hjemmet (2021)	59 752,-	17 304,-	33 643,-	-----	46 995,-
Andel av barnevernsutgiftene som går til saksbehandling (2021)	28,6%	77,5%	47,2%	35,6%	35,1%
Andel av kommunens totale utgifter som brukes på barnevern (2021)	3,1%	1,8%	2,6%	2,8%	3,6%

Barneverntjenesten er en lovpålagt tjeneste med rettighetsfestede tiltak til de mest utsatte barn og unge barneverntjeneste har høyest kostnader knyttet til funksjon 252 barneverntiltak når barnet er plassert utenfor hjemmet og 244 barneverntjenestens administrative kostnader. Funksjon 251 er knyttet til hjelpetiltak i hjemmet. På samme tid visert KOSTRA tall at Midt-Buskerud barneverntjeneste benytter under snittet i fylket på samtlige funksjoner, og også av kommunenes totale utgifter som brukes til barnevern.

Barneverntjenesten jobber kontinuerlig for å holde eget budsjett og den tildelte økonomiske rammen. Det er størst usikkerhet knyttet til kostnader rundt barn med omsorgstiltak, det vil si barn som har vedtak fattet av Fylkesnemnda om bosted utenfor hjemmet. Plassering av barn og unge i fosterhjem eller på institusjon er kommunens mest kostbare tiltak økonomisk. Økonomisk kostnad pr barn under omsorg plassert i fosterhjem beløper seg på årlig til ca. 400 000-550 000 (fosterhjemsgodtgjøring, utgiftsdekning mv..). Fra 2022 er det innført at kommunen ikke får refusjon fra Staten til plassering i fosterhjem, og det er gitt statlige anbefalinger på hvordan fosterhjem skal standardisert frikjøpes, noe som innebærer at kun arbeidsgodtgjøring vil beløpe seg til inntil 6G (samme maks tak som Folketrygdens regler ved eksempelvis svangerskapspermisjon). I tillegg til dette kommer utgiftsdekning og barneverntjenesten skal også dekke nødvendige ekstra utgifter som oppstår i løpet av en fosterhjems plassering. Eksempler på ekstra utgifter kan være barnehage, SFO, tannbehandling som ikke dekkes av folketrygden, konfirmasjon, reiseutgifter i forbindelse med samvær. Fra 2022 øker kommunal egenandel for spesialiserte fosterhjem til 85 000,- per måned (en økning på 135% fra 2021 til 2022), et tiltak Modum kommune har flere av og som er innarbeidet i budsjett for 2022.

Økonomiske utgifter og kommunal egenandel ved plassering i barneverninstitusjon er fra 2022 kr: 170 000,- pr. mnd. En økning på 121% fra 2021 til 2022. Per 1.1.2022 har Modum kommune ett barn plassert i institusjon. Endringer relatert til barnevernreformen har fra 2022 medført økt ansvar og utgifter for kommunen knyttet til fosterhjem, beredskapshjem og økt kommunal andel ved plassering på institusjon, og med dagens nye høye egenandeler vil det oppstå uforventede utgifter som tjenesten ikke vil kunne dekke innenfor eget budsjett. Enkelte kommuner har valgt å innarbeide en buffer for dette i budsjettene, hvor Krødsherad med et forholdvis lite barnevernbudsjett har valgt denne løsningen fra 2022.

### 3.8 COVID-19 og drift 2021

Barneverntjenesten har siden 12. mars 2020 vært operativ og tilgjengelig selv om landet over tid stengte ned. Tjenesten utarbeidet raskt en beredskapsplan/kontinuitetsplan jfr. retningslinjer og føringer gitt av Bufdir. Barneverntjenesten utførte en ROS analyse av hvert enkelt barn/unge og deres familier for å sikre god ivaretagelse i en svært krevende og sårbar tid. Barneverntjenesten hadde god oversikt over identifiserte barn i risiko, og opprettholdt kontakt med disse på ulike arenaer, eksempelvis utendørs eller i egnede lokaler over avstand kan overholdes. Fysiske møter har blitt avholdt gjennom siste 1,5 år med nødvendig smittevern hensyn. Barnverntjenesten har hatt tilgang til smittevernutstyr dersom dette ble nødvendig å benytte.

Midt-Buskerud barneverntjeneste opplevde noe økt grad av akutte henvendelser etter den nasjonale nedstengningen, dette kan ha en sammenheng med at mange offentlige tjenester som BUP og Familievernkontor stengte ned. Antall meldinger økte også sterkt i 2020, og samme meldingsinngang kom i 2021. Barneverntjenesten opprettholdt tilnærmet normal drift gjennom hele pandemien, det må allikevel sies at det har vært utfordrende og krevende for de ansatte både med økt saksmengde, økt bekymring for barn og familier og pålegg om begrensinger i fysisk kontakt osv. som følge av pandemien.

## 4. SAMARBEID, TIDLIG INNSATS OG FOREBYGGENDE ARBEID

Det har vært gjennomført en rekke ulike og gode programmer som BIR (Barn i rus familier, TIGRIS, KS nettverk o.l.) i kommunene som har bidratt til bedre samhandling mellom tjenestene og skapt gode strukturer for samarbeid. Fra 1.1.2022 har det kommet krav til kommunene om forebyggende plan for arbeidet med barn, unge og deres familier for å forebygge omsorgssvikt og atferdsvansker som skal behandles i kommunestyret. Denne planen vil være et viktig verktøy for å sikre forpliktelse til og systematisk innsats for å legge til rette for helhetlige tjenester til barn og unge. Departementet har foreslått at planen skal inneholde en beskrivelse av overordnede mål og strategier for det helhetlige tjenestetilbudet, hvordan ansvaret skal fordeles mellom etatene, hvordan oppgaveløsningen skal organiseres og hvordan ulike etater skal samarbeide. Felles arbeid med planen vil danne viktige føringer fremover, med mål, innsats og tiltak, herunder kommunenes «tiltaksfifte» for å møte og ivareta ulike utfordringer. Dette vil også legge føringer for barneverntjenestens arbeid i årene fremover med tverrfaglig samhandling, tidlig innsats og foreldreveiledning som hovedstrategier. Barneverntjenesten skal bidra til økt fokus på tverrfaglig samhandling og dele kompetanse slik at barn/unge og deres foresatte kan få hjelp så tidlig som mulig. De tre kommunenes forebyggende arbeid og tiltak ser ulikt ut i de tre kommunene, hvor barneverntjenesten arbeider for å gi samme tilbud om tverrfaglig

samhandling og kompetansedeling i de foraene som er etablert og de prosjektene som etableres i utviklingsarbeid.

Samordning og samarbeid er essensielt for å gi barn og familier rett hjelp til rett tid. Alle tjenestene har et selvstendig ansvar for å gi den hjelpen de er pliktige til etter regelverket. Et av barnevernets nasjonale kvalitetsmål er at innsatsen skal være samordnet og preget av kontinuitet. Samordning og samarbeid innebærer å koordinere «hvem som gjør hva», sørge for at de ulike tjenestene jobber mot samme mål og at nødvendig og tilstrekkelig informasjon deles mellom tjenestene for å hjelpe barnet best mulig. Ett velfungerende samarbeid handler om å utnytte hverandres ansvarsområder, tilgjengelige ressurser, virkemidler og kompetanse. Derfor er det viktig å redegjøre for samarbeidet med andre aktører og tjenesteytere i kommunen, for å sikre at barn får den hjelpen de har behov for. Barnverntjenesten skal samarbeide med andre tjenester når det kan gi bedre hjelp for barnet og familien.

De mest aktuelle kommunale tjenestene barnevernet samarbeider med er helsestasjon, skolehelsetjenesten, forebyggende familieteam, fastlege, NAV, pedagogisk-psykologisk tjeneste (PPT), skoler og barnehager mfl. Det er utgitt en rekke veiledere og rundskriv fra Bufdir som legger klare føringer på ansvarsfordelingen mellom de ulike tjenestene bygget på lovverk, og som det er sentralt at alle tjenestene har inngående kjennskap til. Tjenestekataloger er også et nytt verktøy som Bufdir nylig har utgitt. Det vil være nyttig med felles faglig opplæring i verktøyene som Bufdir utgir for å øke kompetansen om hverandres tjenester på feltet. Samarbeidsavtaler mellom tjenester er et annet nyttig verktøy som forplikter og gir klare føringer for samarbeid hvor det eksempelvis er samarbeidsavtaler mellom tannhelsetjenesten og barnevern, og mellom krisesenter og barnevern.

Tidlig innsats handler om å sørge for at barn og familier som strever får nødvendig hjelp og støtte, for å hindre at utfordringer vokser til alvorlige problemer. Ikke primært barneverntiltak, men forebyggende tiltak rettet mot familien. Tidlig innsats handler også om at barneverntjenesten må gripe tidlig inn i saker der barnet utsettes for alvorlig omsorgssvikt for å unngå ytterligere skadevirkninger på barnet.

Barneverntjenesten i Midt-Buskerud har som satsningsområde å inneha godt samarbeid med skole, barnehage, helsestasjon, skolehelsetjenesten, Nav, PPT og øvrige tjenester som jobber barn, unge og deres familier. Barnverntjenesten ønsker å gjøre tjenesten kjent for barn og unge i egen kommune, det innebærer direkte informasjon ut til barn og unge på skolen. Barneverntjenesten ønsker å legge en plan for dette arbeidet sammen med skolene og skolehelsetjenesten for å nå ut til flere skoler og elever enn de vi har tradisjoner om å besøke årlig.

Barneverntjenesten vil videreføre og følge opp satsningsmål som innebærer deltakelse på ulike tverrfaglige arenaer, i prosjektgrupper om barn og unge, aktivt delta på ulike samarbeidsarenaer med forebyggende tjenester for barn og unge.

I tråd med statlige føringer vil det å mobilisere barnets nettverk være fokus i alle deler av saksbehandlingen, eksempelvis ved å benytte familieråd og nettverksmøter. Familieråd er før øvrig en modell som kan benyttes av alle tjenester som jobber med barn/unge/voksne.

«Bedre tverrfaglig innsats», BTI- modellen er en samhandlingsmodell og også hjelpemiddel for å ta strategiske beslutninger og systematisere arbeidet barn, unge

og foreldre i kommunen som innføres i Modum, og er planlagt i Krødsherad og Sigdal. Her er barneverntjenesten vært med i arbeidsgruppe, pilotering og i drift av modellen, noe som allerede ser ut til å være en ny og god modell for samhandling som inkluderer foreldrene/ungdommen som eksperter på sitt liv. Sigdal vil også starte opp med BTI modell.

## 5. STRYING OG KONTROLL I BARNEVERNTJENESTEN

Virksomhetsstyring er en kontinuerlig prosess, og som virksomhetsleder for barneverntjenesten er ansvaret stort. Det innebærer å forvalte utviklings- og styringsfunksjoner innen fag, økonomi og organisasjon. I tillegg ivareta rollen og ansvaret gjennom definerte oppgaver innen planlegging, gjennomføring og styring.

Det å benytte styringsmodell i barneverntjenestens arbeid illustrerer at det er en kontinuerlig prosess, hvor fokuset må opprettholdes og nye endringer kan være nødvendig for å opprettholde resultatene.



Hensikten med å sette egne mål og måle effekten av forbedringsarbeid er å lære av egen praksis, vite og vise om de gjennomførte endringene har ført til forbedringer og dokumentere dette. Et eksempel vil være å jobbe systematisk med å gjøre tjenesten kjent for barn og unge som beskrevet som mål for tjenesten. Det vil være viktig å prøve ut ny praksis i henhold til tiltak rettet mot målet, eksempelvis brukermedvirkning og involvering. Evaluere om målet er oppnådd i henhold til ønsket endring av praksis og om det stemmer i praksis. Dersom det ikke harmonerer mellom praksis og tjenestens bestemte tiltak, må tjenesten justere tiltak. Dette er en kontinuerlig prosess.

Internkontroll i barneverntjenesten er et lovkrav i barnevernloven og ansvaret er lagt til kommunen. Internkontroll skal sikre at kommunen utfører oppgavene sine i samsvar med krav fastsatt i lov eller i medhold av lov. Internkontroll innebærer at systematiske tiltak som skal sikre at barnverntjenestens aktiviteter planlegges, organiseres, utføres og vedlikeholdes. Midt-Buskerud barneverntjeneste benytter kommunens kvalitetssystem Compilo for internkontroll, rutiner, ROS analyse og prosedyrer. Barneverntjenesten utfører revisjon og jevnlig oppdatering rutiner og innføring av nye prosedyrer. Interkontroll systemet er velfungerende slik tjenesten vurderer det, og er også av VKR- Forvaltningsrevisjon og Satsforvalteren funnet velfungerende.

Barneverntjenesten viser ellers til kvalitets og styringsgivende dokumenter i tjenesten basert på ulike rapporter, for eksempel kvartalsvis og halvårlig til Statsforvalter, årlig statistikkrapportering til SSB, månedlig og tertial rapport til Helse -og sosialsjef. Det er også rapportering på vertskommunesamarbeid (barnevernvern og barnevernvakt) hvert tertial.

## 6. UTFORDRINGSBILDET

Barneverntjenesten er en lovpålagt tjeneste med rettighetsfestede tiltak.

Barneverntjenesten har særskilt siden høsten 2018 prioritert kompetansehevende tiltak fra Bufdir i henhold til Kompetansestrategien for 2018-2024, herunder Læringsnettverk og det å ruste seg med tanke på barnevernreformen fra 2022. Tjenesten har også deltatt på Tjenesteutviklingsprogrammet til Bufdir. Midt-Buskerud barneverntjeneste vil være i behov av bredde i tiltaksapparatet, både forebyggende i kommunene og i barnevernet, samt et velfungerende tverrfaglig samarbeid for å kunne ivareta kravene i reformen. Dette gjelder både gjennom rekruttering og oppfølging på fosterhjemsområdet, i form av slekt- og nettverksorienterte metoder, gjennom tjenestens over tid prioritert på barnevernfaglige hjelpetiltak som virker, samt etablerte prosesser for kontinuerlig utvikling, omstilling og effektivisering. Forebyggende tjenester for barn og unge vil være viktig ressursmessig og organisatorisk for å møte kommunenes og barnverntjenestens utvidede ansvar på fosterhjemsområdet og for å forebygge omsorgssvikt og atferdsvansker. Den lovpålagte planen fra 1.1.2022 for forebygging av omsorgssvikt og atferdsvansker i kommunen skal være et verktøy for å sikre nettopp den helhetlige innsatsen for barn og unge, og deres familier. Det er planlagt oppstart at planarbeidet første halvår 2022.

Det å sikre barneverntjenestens forsvarlighets krav, drift og samfunnsoppdrag er tjenestens hovedprioritet. For å kunne ivareta dette må det kontinuerlig og bred satsning til på ulike innsatsområder. Bufdirs publikasjon «Krav og forventninger til operativ barnevernledning» er et oversiktlig dokument å benytte til barneverntjenestens ROS analyse av seg selv, og hvor innsatsen til enhver tid må rettes. Barneverntjenesten har benyttet denne matrisen i sitt arbeid for ROS analysere tjenesten, utarbeide planer og gjennomføre utviklingsarbeid, og vil fortsette arbeidet videre med mål om å utvikle tjenesten og sikre fullt forsvarlige tjenester og drift til en hver tid.

Barneverntjenesten gikk over til elektronisk svar inn/ut våren 2021 som ett steg over i en mer digital hverdag. Økt digitalisering vil være et nødvendig verktøy for bedret rettssikkerhet til utsatte barn og unge gjennom oppdaterte og funksjonelle kvalitets- og fagsystemer. Innføring og ta i bruk nye digitale løsninger vil være i tråd med digitaliseringsprosessen Digibarnevern (lanseres ca. 2022). Programmet skal inneholde både fagstøtte, men også type «kjernejournal» hvor brukere kan logge inn å lese informasjon i sin sak. Barneverntjenesten ønsker å ta i bruk nye digitale verktøy og løsninger for styrket brukermedvirkning, forenklede arbeidsprosesser og mer funksjonelle løsninger i tråd med fremtidens barnevern. Dette vil innebære økte kostnader, men vil være helt nødvendig for tjenestens kvalitetsutvikling og åpenhetspraksis.

Det er mye oppmerksomhet om barnevern i det offentlige ordskiftet. Barneverntjenesten i Midt-Buskerud har over tid lagt ned et betydelig arbeid for å gjennom åpenhet og tilgjengelighet, vise og forklare barneverntjenestens rolle og ansvar som hjelpeinstans og forvaltningsvirksomhet på vegne av samfunnet. Tillit og legitimitet er et felles samfunnsansvar. Barneverntjenesten vil fremholde høy aktivitet når det gjelder proaktiv dialog, foredrags- og opplysningsvirksomhet, samt bidra til et balansert ordskifte om barnevernets utvikling og rolle i samfunnet også fremover.



Avslutningsvis er det naturlig å peke på barnevernreformen som fra 1.1.2022 er en betydelig utfordring for kommunene, aller mest økonomisk, men også det å ha et tilstrekkelig tiltaksapparat. Tjenesten har rigget seg godt for reformen mtp kompetanse, å ivareta det helhetlige veiledningsansvaret for fosterhjemmene og etterleve nye lovkrav. De økonomiske konsekvensene som følge av reformen er imidlertid omfattende, og ettersom reformen forvirke kommer det stadig nye anbefalinger fra stat og fortolkninger som medfører økte utgifter for kommunene. Det erfarer også at tiltaksapparatet i det statlige barnevernet bygges ned, slik at det ikke finnes alternativ til ordinære fosterhjems plasseringer, og ytterligere krevende er det når Bufetat ikke makter å ivareta sitt ansvar for å rekruttere tilstrekkelig antall fosterhjem. Dette vil medføre at kommunene må ut på tilbud å kjøpe tjenester hos private aktører, som igjen vil bli kostnadsdrivende for det kommunene. Barneverntjenesten har stor tro på at tiltakene vil være både bedre og mer skreddersydd til det enkelte barn, og til barnets beste, enn standardiserte Bufetat tiltak. Allikevel vil denne dreiningen innebære at kommunenes prioritering av forebygging og tidlig innsats må sikres, og at trenden med at det iverksettes langt fler hjelpetiltak i hjemmet, enn utenfor hjemmet fortsetter. Innsatsen kan allikevel ikke gjøres i barnevernet, den må komme langt tidligere i et barns liv nettopp for å forebygge omsorgssvikt og atferdsvansker. Effekten av denne dreiningen vil ses om mulig 10 år. I årene mellom, med «dobbeltløp», med både kostnadskrevende barneverntiltak og satsning på ressurs til forebygging vil kommunene erfare de økonomiske konsekvensene av barnevernreformen. Kommunene og barneverntjenesten har tatt grep i flere år allerede, og det er en tydelig dreining som er synlig i KOSTRA tallene som er presentert i denne rapporten. Kommunene må fortsette å bygge ut en bred og nyansert tiltaksvifte i det forebyggende arbeidet, slik at barn og familier får tidlig hjelp, hvor ytterligere investering i disse kompetanseløpene og økt innsats må starte nå. TIBIR er et slikt tiltak som bør vurderes ifht budsjett 2023.

## 7. INNSATSOMRÅDER OG TILTAK

Avslutningsvis sammenfattes her de ulike innsatsområder og tiltak som er fremkommet i rapporten og som vil være prioritert i det videre utviklingsarbeidet i tjenesten.

- Arbeid med slekt- og nettverk, særlig med tanke på plasseringer.  
Tiltak: Læringsnettverk og prosjektstilling i 2022
- At det forebyggende arbeidet fungerer i praksis, og at det er sammenheng i dette arbeidet mellom kommunene.  
Tiltak: BTI modellen, samhandlingsmodellen Familiens Hus, nær kontakt med samarbeidskommunene via avdelingskontor, prioriteringer i styringsgruppa for den interkommunale tjenesten.
- At situasjonen med saksbelastning i tjenesten blir bedre.  
Tiltak: BTI- fange tidlig opp barn i risiko slik at familien får tidligere hjelp. TIBIR bør vurderes ifbm budsjett 2023, herunder også bemanning i barneverntjenesten.
- Oppfølging fra egen vurderingstilsynet.  
Tiltak: Tjenesten er i gang med utviklingsplan og skal juni 2022 gjennomføre nytt egentilsyn, med stikkprøvekontroll.
- Lovere forsvarlige og gode tjenester til barn og unge, «rett hjelp til rett tid», med fokus på tidlig intervensjon og iverksetting av hjelpetiltak.  
Tiltak: Bred tiltaksvifte i tjenesten med skreddersøm tilpasset familiene, tilstrekkelig kapasitet i hjelpetiltaksarbeidet. Intensivere arbeid med å rekruttere besøkshjem og støttefamilier- egen ansatt med særansvar for dette.

- Sikrer målsetningen med og implementering av barnevernreformen  
Tiltak: Ihht utviklingsplan for tjenesten som er utarbeidet.
- Har høy trivsel og lavt sykefravær  
Tiltak: Opprettholde IA plan med ansattes ønsker, samt nært samarbeid med verneombud og tillitsvalgt
- Har tydelige roller og klare forventinger til hverandre  
Tiltak: Intern samarbeidstid, myndighetskart, veiledning intern og ekstern, «bygge» team og tjeneste gjennom kompetanseheving.
- Har god og tilgjengelig ledelse, struktur og fagstøtte  
Tiltak: Rutiner og faste strukturer, høy kompetanse hos ledere, myndighetskart
- Er en synlig og kompetent tjeneste  
Kompetanseplan: Avdelingsledere på NTNU barnevernlederutdanning i 2022/2023, utarbeide plan for å innfri masterkravene for barnevern. Delta aktivt i samhandlingsfora og prosjekter i kommunene.
- Gir barn og foreldre et helhetlig og koordinert tilbud i tett samarbeid med andre instanser  
Tiltak: BTI, Familiens Hus, Koordinerende enhet, ansvarsavklaring i saker
- Er tilgjengelig for samarbeidspartnere og tilstedeværende i ulike samarbeidsfora  
Tiltak: møtestrukturer, klare prioriteringer, dedikert personell i rollene

Rapporten er utarbeid med bakgrunnsmateriale fra Bufdirs kommunemonitor for barnevern (tall 2020/2021), rapportering til Statsforvalteren og Bufdirs veileder for tilstandsrapport i barneverntjenesten.